

新型コロナウイルスをめぐる初動対応： 組織論による日本と台湾の比較

黄偉修

(東京大学東洋文化研究所特任研究員 /
早稲田大学台湾研究所客員次席研究員)

【要約】

本稿は、日本と台湾の新型コロナウイルスの感染拡大をめぐる初動対応について、組織論の観点から、国家安全保障政策決定過程における組織運営・改革の事例を参考にしつつ、日台の感染症対策の特徴を明らかにすることを目的としている。従来の先行研究は、組織論の視点や日台の政治体制の違いに焦点を当てたものが少なく、単に新型コロナ対策の結果から台湾の成功を取り上げ、日本を含む他の国・地域の対策を批判しているものが多い。本稿では、台湾が以前より感染症を安全保障上の有事とみなし、政・官・学および現場の医療関係者による一体化された体制を構築してきたこと、一方日本では伝統的安全保障における有事体制は整備されてきたものの、感染症のような非伝統的安全保障の問題に対応する体制が不十分であり、国・地方・専門家間の連携を図る体制も未整備であることを指摘した。

キーワード：新型コロナウイルス、危機管理、リーダーシップ、国家安全保障、決定過程

COVID-19 感染擴大時的初步因應： 從組織理論比較日本與台灣的體制

黃偉修

(東京大學東洋文化研究所特任研究員 /
早稻田大學台灣研究所兼任副研究員)

【摘要】

本文透過組織理論的觀點，並參考國家安全政策決策過程的組織運作與改革的案例，分析日本與台灣在 COVID-19 感染擴大時因應傳染病的體制之特徵。過去的研究鮮少從組織理論與日台政治體制的差異進行探討，多是單純從應對 COVID-19 的成功與否斷定台灣的處理成功，日本與其他國家、地區的處理失敗。本文指出，台灣過去就將傳染病視同為事關安全保障的戰爭，遂建立了政、官、學、第一線醫療體系的整體合作協同應對的體制，反觀日本雖然逐步建構了因應傳統安全保障問題的體制，但不足以因應如傳染病的非傳統安全保障問題，也欠缺了中央與地方政府、專家協同應對傳染病問題的體制。

關鍵字：COVID-19、危機處理、領導能力、國家安全、決策過程

Initial Response to COVID-19: A Comparative Study of Japan and Taiwan from an Organizational Theory Perspective

Wei-Hsiu Huang

Project Researcher, Institute for Advanced Studies on Asia, The University of Tokyo / Guest Junior Researcher, Waseda University Taiwan Research Institute

【Abstract】

This paper aims to clarify the characteristics of Japan's and Taiwan's responses to the pandemic from the perspective of organizational theory by examining the initial reactions to the COVID-19 outbreak and references cases of organizational management and reforms in the process of national security policy decision-making. Previous research has yet to focus on the perspective of organizational theory or the differences in political systems between Japan and Taiwan. Instead, much of the literature has merely highlighted Taiwan's success in combating COVID-19, often criticizing other countries and regions, including Japan. This paper argues that Taiwan has long treated infectious diseases as a national security emergency, establishing a cohesive system that integrates the efforts of government officials, academics, and frontline healthcare professionals. On the other hand, Japan has developed a contingency system for traditional security but lacks a system to deal with non-traditional security issues such as infectious diseases and a system for coordination among the national government, local governments, and experts.

Keywords: COVID-19, Crisis Management, Leadership, National Security, Policy Making Process

〈参考文献〉

- 朝日新聞、2020a「対中ジレンマ、対策後手 入国制限強化、自民からも『初動失敗』の声新型コロナ」3月6日。
Asahi Shimbun. 2020a. “Taichu jirenma, taisaku gote nyukoku seigen kyoka, jimin karamo ‘shodo shippai’ no koe shingata korona” [The Dilemma with China, Delayed Response; Strengthening Immigration Restrictions Amidst, Criticism from the LDP of ‘Initial Failures’ Regarding COVID-19]. March 6.
- 朝日新聞、2020b「マスク不足、長期化 新型コロナ／兵庫県」3月7日。
Asahi Shimbun. 2020b. “Masuku busoku, chokika shingata korona/ Hyogoken” [Mask Shortage Prolongs: COVID-19/ Hyogo Prefecture]. March 7.
- アジア・パシフィック・イニシアティブ、2020『新型コロナ対応・民間臨時調査会：調査・検証報告書』ディスカヴァー・トゥエンティワン。
Asia Pacific Initiative. 2020. *Shingata korona taio・minkan rinji chosakai: chosa・kensho hokokusho* [The Independent Investigation Commission on the Japanese Government’s Response to COVID-19: Report on Best Practices and Lessons Learned]. Discover 21.
- 安倍晋三、2023『安倍晋三 回顧録』中央公論新社。
Abe, Shinzo. 2023. *Abe Shinzo kaikoroku* [Shinzo Abe Memoir]. Chuokoron Shinsha.
- 岩崎正洋、2019「日本における政治の大統領制化」岩崎正洋編著『大統領制化の比較政治学』：234-263、ミネルヴァ書房。
Iwasaki, Masahiro. 2019. “Nihon ni okeru seiji no daitoryoseika” [The Presidentialization of Politics in Japan]. Masahiro Iwasaki, ed., *Daitoryoseika no hikaku seijigaku* [The Comparative Politics of Presidentialization]. pp. 234-263. Minerva shobo.
- 内山融、2007『小泉政権—「パトスの首相」は何を変えたのか』中央公論新社。
Uchiyama, Yu. 2007. *Koizumi Seiken: ‘patosu no shusho’ wa nani wo kaeta noka* [The Koizumi Administration: What Did the “Prime Minister of Pathos” Change?]. Chuokoron Shinsha.
- 尾身茂、2023『1100日間の葛藤：新型コロナ・パンデミック・専門家たちの記録』日経BP。
Omi, Shigeru. 2023. *1100 nichikan no katto: shingata korona・pandemikku・senmonka tachino kiroku* [1,100 Days of Conflict: A Record of Experts During the COVID-19 Pandemic]. Nikkei BP.
- 金井壽宏、1999『経営組織』日本経済新聞社。
Kanai, Toshihiro. 1999. *Keiei soshiki* [Management Organization]. Nihon Keizai Shimbun.
- 官報、2020「号外特第27号」3月13日。
Kanpo. 2020. “Gogai toku dai 27 go” [Extra Edition Special No.27]. March 13.
- 桑田耕太郎・田尾雅夫、1998『組織論』有斐閣。
Kuwada, Kotaro, and Masao Tao. 1998. *Soshikiron* [Organization Theory]. Yuhikaku.
- 黃偉修、2012『李登輝政権の大陸政策決定過程（1996-2000年）—組織的決定と独断

- の相克』大学教育出版。
- Ko, Ishuu [Huang, Wei-hsiu]. 2012. *Ritoki seiken no tairiku seisaku kettei katei (1996-2000nen)-soshikiteki kettei to dokudan no sokoku [The Mainland Policy Making Process of the Lee Teng-hui Administration (1996-2000): The Conflict Between Organizational Decisions and Autocracy]*. Daigaku Kyoiku Shuppan.
- 黄偉修、2019「台湾の蔡英文政権の外交安保政策決定過程：2018年の米中台関係を事例として」『問題と研究』48(2)：111-143。
- Ko, Ishuu [Huang, Wei-hsiu]. 2019. “Taiwan no Saieibun seiken no gaiko anpo seisaku kettei katei: 2018 nen no beichutai kankei wo jirei to shite” [The Decision-Making Process of Foreign and Security Policies under the Tsai Ing-wen Administration in Taiwan: A Case Study on the U.S.-China-Taiwan Relations in 2018]. *Issues & Studies, Japanese edition*. 48(2): 111-143.
- 信田智人、1994『総理大臣の権力と指導力—吉田茂から村山富市まで』東洋経済新報社。
- Shinoda, Tomohito. 1994. *Soridaijin no kenryoku to shidoryoku-Yoshida Shigeru kara Murayama Tomiichi made [The Power and Leadership of Prime Ministers: From Shigeru Yoshida to Tomiichi Murayama]*. Toyo Keizai.
- 信田智人、2006『冷戦後の日本外交』ミネルヴァ書房。
- Shinoda, Tomohito. 2006. *Reisengo no nihon gaiko [Japanese Diplomacy in the Post Cold War]*. Minerva shobo.
- 首相官邸、2020「新型コロナウイルスに関連した感染症対策に関する関係閣僚会議」、https://www.kantei.go.jp/jp/singi/novel_coronavirus/ (閲覧日：2024/8/3)。
- Prime Minister of Japan and His Cabinet. 2020. “Shingata korona uirusu ni kanren shita kansensho taisaku ni kansuru kankei kakuryo kaigi” [Meeting of Relevant Ministers on Infectious Disease Countermeasures Related to COVID-19] (Accessed on August 3, 2024).
- 選択、2020「厚労省・結核感染症課—『コロナ騒乱』諸悪の根源」2020(5)：110-113。
- Sentaku. 2020. “Koroshō·kekkaku kansenshōka-‘korona soran’ shoaku no kongen” [Ministry of Health, Labour and Welfare, Tuberculosis and Infectious Diseases Division: The Root of All Evil in the “COVID-19 Turmoil”]. 2020(5): 110-113.
- 竹中治堅、2020『コロナ危機の政治：安倍政権 vs. 知事』中央公論新社。
- Takenaka, Harukata. 2020. *Korona kiki no seiji: Abe seiken vs. chiji [The Politics of the COVID-19 Crisis: Abe Administration vs. Governors]*. Chuokoron Shinsha.
- 建林正彦・曾我謙悟・待鳥聡史、2008『比較政治制度論』有斐閣。
- Tatebayashi, Masahiko, Kengo Soga, and Satoshi Machidori. 2008. *Hikaku seiji seidoron [Comparative Analysis of Political Institutions]*. Yuhikaku.
- 辻中豊、2012『政治学入門』放送大学教育振興会。
- Tsujinaka, Yutaka. 2012. *Seijigaku nyumon [Introduction to Political Studies]*. Foundation for the Promotion of the Open University of Japan.

- 東京都防災ホームページ、2020「(第12回)東京都新型コロナウイルス感染症対策本部会議：新型コロナウイルス感染症東京都緊急対応策(第三弾)」3月12日、https://www.bousai.metro.tokyo.lg.jp/_res/projects/default_project/_page_/001/007/471/202003120402.pdf (閲覧日：2024/8/3)。
- Tokyo Disaster Prevention Information Website. 2020. “(Dai 12 kai) Tokyoto shingata korona uirusu kansensho taisaku honbu kaigi: shingata korona uirusu kansensho tokyoto kinkyu taisaku (dai san dan)” [(12th) Tokyo Metropolitan Task Force Meeting on COVID-19: Tokyo Metropolitan Emergency Response Measures for COVID-19 (Part 3)]. March 12 (Accessed on August 3, 2024).
- 南洲神社「南洲翁遺訓」、<http://nansyu.starfree.jp/ikun.html> (閲覧日：2024/8/3)。
- Nanshu Shrine. “Nanshu ou ikun” [Nanshu ou Last Teachings] (Accessed on August 3, 2024).
- 西岡省二、2020「新型コロナウイルス対応で見てきた日本という国のあり方」『nippon.com』5月8日、<https://www.nippon.com/ja/japan-topics/g00861/?pnum=2> (閲覧日：2024/8/3)。
- Nishioka, Shoji. 2020. “Shingata korona uirusu taio de miete kita nihon toiu kuni no arikata” [The Nature of Japan Revealed Through the COVID-19 Response]. *nippon.com*. May 8 (Accessed on August 3, 2024).
- 日本経済新聞、2019「国家安保局に経済部署、一元化で官邸機能強める」9月19日。
- Nihon Keizai Shimbun. 2019. “Kokka anpokyoku ni keizai busho, ichigenka de kantei kino tsuyomeru” [Economic Division in the National Security Secretariat: Centralization strengthens the function of the Prime Minister’s Office]. September 19.
- 日本経済新聞、2020a「強力な司令塔、コロナ抑制—感染症対策、中枢欠く日本、権限・責任、明確化が不可欠」4月21日。
- Nihon Keizai Shimbun. 2020a. “Kyoryokuna shireito, korona yokusei-kansensho taisaku, chusu kaku nihon, kengen·sekinin, meikakuka ga fukaketsu” [A Strong Command Center, Control COVID-19: Japan’s Infectious Disease Measures Lacking Central Authority, Clarification of Powers and Responsibilities is Essential]. April 21.
- 日本経済新聞、2020b「コロナで浮かぶ安全保障」4月26日。
- Nihon Keizai Shimbun. 2020b. “Korona de ukabu anzen hoshō” [Security Concerns Highlighted by COVID-19]. April 26.
- 服部龍二、2015『中曽根康弘—「大統領的首要」の軌跡』中央公論新社。
- Hattori, Ryuji. 2015. *Nakasone Yasuhiro-‘daitoryo teki shusho’ no kiseki [Yasuhiro Nakasone: The Trajectory of a “Presidential Prime Minister”]*. Chuokoron Shinsha.
- 藤重太、2020「台湾のコロナ対策が爆速である根本理由『閣僚に素人がいない』」『プレジデントオンライン』4月4日、<https://president.jp/articles/-/34226> (閲覧日：2024/8/3)。
- Fuji, Juta. 2020. “Taiwan no korona taisaku ga bakusoku dearu konpon riyu ‘kakuryo ni shiroto ga inai’” [The Fundamental Reason for Taiwan’s Rapid COVID-19 Response: “No

- Amateurs in the Ministers”]. *PRESIDENT Online*. April 4 (Accessed on August 3, 2024).
毎日新聞、2020a「新型コロナ、待機 また唐突、首相要請 後手批判に指導力演出」3月6日。
- Mainichi Shimbun. 2020a. “Shingata korona, taiki mata tototsu, shusho yosei gote hihan ni shidoryoku enshutsu” [COVID-19, standby: Another abrupt, Prime Ministerial Request: Leadership Performance to Criticism of Delayed Actions]. March 6.
毎日新聞、2020b「新型コロナ：新型コロナ 改正特措法 政府理解『生煮え』民放への『指示』巡り」3月14日。
- Mainichi Shimbun. 2020b. “Shingata korona: shingata korona kaisei tokusoho seifu rikai ‘namanie’ minpo eno ‘shiji’ meguri” [COVID-19: COVID-19 Revised Special Measures Law, Government Understanding Still “Half-Baked”, Over “Instructions” to Private Broadcasters]. March 14.
毎日新聞、2020c「検証：新型コロナ 響かぬ首相会見 棒読み、対話姿勢薄く」5月6日。
- Mainichi Shimbun. 2020c. “Kensho: shingata korona hibikanu shusho kaiken boyomi, taiwa shisei usuku” [Verification: COVID-19, Ineffective Prime Minister Press Conferences, Monotone Delivery and Weak Dialogue Stance]. May 6.
- 牧原出、2016『「安倍一強」の謎』朝日新聞出版。
- Makihara, Izuru. 2016. *‘Abe ikkyo’ no nazo [The Riddle of the Abe Government’s Power]*. Asahi shimbun shuppan.
- 牧原出・坂上博、2023『きしむ政治と科学：コロナ禍、尾身茂氏との対話』中央公論新社。
- Makihara, Izuru, and Hiroshi Sakagami. 2023. *Kishimu seiji to kagaku: koronaka, Omi Shigeru shi tono taiwa [Creaking Politics and Science: Dialogue with Shigeru Omi During the COVID-19 Pandemic]*. Chuokoron Shinsha.
- 松田康博・細野英揮、2009「日本—安全保障会議と内閣官房」松田康博編著『NSC 国家安全保障会議—危機管理・安保政策統合メカニズムの比較研究』：277-311、彩流社。
- Matsuda, Yasuhiro, and Hideki, Hosono. 2009. “Nihon-anzen hoshō kaigi to naikaku kanbo” [Japan: The Security Council and the Cabinet Secretariat]. Yasuhiro Matsuda ed., *NSC kokka anzen hoshō kaigi-kiki kanri-anpo seisaku togo mekanizumu no hikaku kenkyū [NSC National Security Council: A Comparative Study of Crisis Management and Security Policy Integration Mechanisms]*. pp. 277-311. Sairyusha Publishing Company.
- 御厨貴、2015『安倍政権は本当に強いのか：盤石ゆえに脆い政権運営の正体』PHP研究所。
- Mikuriya, Takashi. 2015. *Abe seiken wa hontoni tsuyoi noka: banjaku yueni moroi seiken unei no shotai [Is the Abe Administration Truly Strong? The Reality of a Stable Yet Fragile Governance]*. PHP Institute.
- 山口二郎、2007『内閣制度』東京大学出版会。

- Yamaguchi, Jiro. 2007. *Naikaku seido [The Cabinet System]*. University of Tokyo Press.
- 山田濟齋編、1939『西郷南洲遺訓』岩波書店。
- Yamada, Seisai, ed. 1939. *Saigo nanshu ikun [Saigo Nansyu's Last Teachings]*. Iwanami shoten.
- 読売新聞、2020a「武漢邦人『退避作戦』水面下の攻防 調整難航 外相直談判」1月29日。
- Yomiuri Shimbun. 2020a. “Bukan hojin ‘taihi sakusen’ suimenka no kobo chousei nanko gaisho jikadanpan” [Japanese in Wuhan, The “Evacuation Operation” under the surface, Difficult Coordination, Direct Negotiations by the Foreign Minister]. January 29.
- 読売新聞、2020b「湖北省滞在外国人 入国拒否 新型肺炎 指定感染症きょう施行」2月1日。
- Yomiuri Shimbun. 2020b. “Kohokusho taizai gaikokujin nyukoku kyohi shingata haien shitei kansensho kyo shiko” [Foreign Nationals in Hubei Province, Refused Entry; COVID-19 Designated Infections Diseases Effective Today]. February 1.
- 読売新聞、2020c「中国大使館にマスク 5万枚 港区が提供=東京」2月1日。
- Yomiuri Shimbun. 2020c. “Chugoku taishikan ni masuku 5 manmai minatoku ga teikyo=Tokyo” [50,000 Masks Provided to the Chinese Embassy by Minato Ward, Tokyo]. February 1.
- 読売新聞、2020d「新型肺炎 中国に物資 支援広がる 医療用防護服など 道や札幌市=北海道」2月16日。
- Yomiuri Shimbun. 2020d. “Shingata haien chugoku ni busshi shien hirogaru iryoyo bogo fuku nado do ya sapporoshi=Hokkaido” [COVID-19: Expansion of Support to China with Supplies, Including Medical Protective Clothing, from Hokkaido Prefecture and Sapporo City]. February 16.
- 読売新聞、2020e「新型肺炎 道、方針変更し発表 感染者は石狩地方の自営業=北海道」2月18日。
- Yomiuri Shimbun. 2020e. “Shingata haien do, hoshin henkoshi happyo kansensha wa ishikari chiho no jieigyō=Hokkaido” [COVID-19: Hokkaido Changes and Announces Policy, Infected Person is a Self-Employed in the Ishikari Region]. February 18.
- 読売新聞、2020f「新型肺炎 医療機関 拡大に備え 道と札幌市 病床増を検討=北海道」2月21日。
- Yomiuri Shimbun. 2020f. “Shingata haien iryo kikan kakudai ni sonae do to sapporoshi byoshozo wo kento=Hokkaido” [COVID-19: Medical Institution Preparing for Expansion, Hokkaido Prefecture and Sapporo City Considering Increasing Hospital Beds]. February 21.
- 読売新聞、2020g「新型肺炎 流行阻止に重点『水際』からシフト 政府が基本方針」2月26日。
- Yomiuri Shimbun. 2020g. “Shingata haien ryuko soshi ni jutē ‘mizugiwa’ kara shifuto seifu ga kihon hoshin” [COVID-19: Focus on Preventing the Pandemic, Shift from “Border Security”, Basic Policy of the Government]. February 26.

読売新聞、2020h「新型コロナ 重点医療機関 設置を要請」3月21日。

Yomiuri Shimbun. 2020h. “Shingata korona juten iryo kikan setchi wo yosei” [COVID-19: Request to Establish a Priority Medical Institution]. March 21.

読売新聞、2023「感染症統括庁が発足 対応一元化 行動計画改定へ」9月2日。

Yomiuri Shimbun. 2023. “Kansensho tokatsucho ga hossoku taio ichigenka kodo keikaku kaitei e” [Cabinet Agency for Infectious Disease Crisis Management Established: Centralization of Response and Revision of Action Plans]. September 2.

読売新聞（大阪）、2020a「県備蓄マスクで中国支援 友好2省へ 100万枚＝兵庫」2月11日。

Yomiuri Shimbun (Osaka). 2020a. “Ken bichiku masuku de chugoku shien yuko 2sho e 100 manmai=Hyogo” [Prefecture Stockpiles Masks to Aid China, Million Masks to Two Friendly Provinces: Hyogo Prefecture]. February 11.

読売新聞（大阪）、2020b「新型コロナ 新たな往来自粛 検討せず 大阪知事 感染者増減を注視」3月24日。

Yomiuri Shimbun (Osaka). 2020b. “Shingata korona aratana orai jishuku kento sezu osaka chiji kansensha zogen wo chushi” [COVID-19: No New Travel Restrictions Under Consideration, Osaka Governor Monitoring Fluctuations in Infections]. March 24.

e-Gov 法令検索、https://elaws.e-gov.go.jp/search/elawsSearch/elaws_search/lsg0100/

（閲覧日：2024/8/3）。

e-Gov Japan (Accessed on August 3, 2024).

中央通訊社、2020「國家隊防疫超前部署 陳其邁啟動危機動員樞紐」『Yahoo!新聞』3月8日、<https://tw.news.yahoo.com/%E5%9C%8B%E5%AE%B6%E9%9A%8A%E9%98%B2%E7%96%AB%E8%B6%85%E5%89%8D%E9%83%A8%E7%BD%B2-%E9%99%B3%E5%85%B6%E9%82%81%E5%95%9F%E5%8B%95%E5%8D%B1%E6%A9%9F%E5%8B%95%E5%93%A1%E6%A8%9E%E7%B4%90-085150303.html>（査閲時間：2024/8/3）。

The Central News Agency. 2020. “Guojia dui fangyi chaoqian bushu Chen Qimai qidong weiji dongyuan shuniu” [The National Team Makes Advanced Arrangements for Epidemic Prevention, and Chen Chi-mai Launches the Pivot of Crisis Mobilization]. *Yahoo! News*. March 8 (Accessed on August 3, 2024).

立法院公報、2020「院會紀錄」109(2)：147-182。

Legislative Yuan Bulletin. 2020. “Yuanhui jilu” [The Minute of Plenary Sitting]. 109(2): 147-182

全國法規資料庫、<https://law.moj.gov.tw/Index.aspx>（査閲時間：2024/8/3）。

Laws & Regulations Database of The Republic of China (Taiwan) (Accessed on August 3, 2024).

李長晏、2020「新冠肺炎防疫之府際問題、對策及反思」『中國地方自治』73(11)：3-29。

Lee, Chang-yen. 2020. “Xinguan feiyan fangyi zhi fuji wenti, duice ji fansi” [Intergovernmental Issues on COVID-19 Epidemic Prevention and Their Countermeasures and Reflections]. *Zhongguo difang zizhi*, 73(11): 3-29.

- 李東穎、2023 「新冠肺炎對民主法治國之挑戰及其回應：以疫情緊急應變機制為觀察重心」『臺北大學法學論叢』128：1-87。
- Lee, Tung-ying. 2023. “Xinguan feiyan dui minzhu fazhi guo zhi tiaozhan ji qi huiying: yi yiqing jinji yingbian jizhi wei guancha zhongxin” [Challenges of COVID-19 to Democracy and the Rule of Law: Focus on Normative Regulation of Emergency]. *Taipei University Law Review*, 128: 1-87.
- 美國之音中文網、2020 「中國外交部：已有 62 個國家對中國公民實施入境管制」2 月 1 日、<https://www.voacantonese.com/a/cantonese-more-countries-ban-china-travelers-01312020-ry/5269054.html> (查閱時間：2024/8/3)。
- VOA. 2020. “Zhongguo waijiaobu: yi you 62 ge guojia dui zhongguo gongmin shishi rujing guan zhi” [Chinese Ministry of Foreign Affairs: 62 Countries Have Imposed Entry Controls on Chinese Citizens]. February 1 (Accessed on August 3, 2024).
- 陳時中、2022 『溫暖的魄力：陳時中的從醫初心』遠見天下文化。
- Chen, Shih-chung. 2022. *Wenuan de poli: Chen Shizhong de cong yi chuxin [The Courage of Warmth: Chen Shih-chung's Initial Intention to Become a Doctor]*. Global Views-Commonwealth Publishing.
- 陳陽升、2023 「疫情時刻的法治國健檢：從憲法觀點反思我國在 COVID-19 疫情中的防疫舉措」『中研院法學期刊』33：81-144。
- Chen, Yang-sheng. 2023. “Yiqing shike de fazhiguo jianjian: cong xianfa guandian fansi woguo zai COVID-19 yiqing zhong de fangyi jucuo” [Rule of Law in a Time of Pandemic: Reflecting on Taiwan's Response Measures to the COVID-19 Pandemic from a Constitutional Perspective]. *Academia Sinica Law Journal*. 33: 81-144.
- 黃偉修、2012 「東日本大震災之危機處理：從防災與災害危機處理體系觀察」『全球政治評論』38：45-64。
- Huang, Wei-hsiu. 2012. “Dongriben dazhenzai zhi weiji chuli: cong fangzai yu zaihai weiji chuli tixi guancha” [Crisis Management in the Great East Japan Earthquake: View of Emergency and Disaster Management System]. *Review of Global Politics*, 38: 45-64.
- 新新聞周刊、2020 「李登輝國安幕僚打造 A 級疫情指揮中心」1729：20-23。
- The Journalist. 2020. “Li Denghui guoan muliao dazao A ji yiqing zhihui zhongxin” [Lee Teng-hui's National Security Staff Builds an A-Level Epidemic Command Center]. 1729: 20-23.
- 鏡週刊、2020 「2 組決勝密碼出爐 暗藏防疫安全期」2 月 5 日、<https://www.mirrormedia.mg/story/20200204inv004/> (查閱時間：2024/8/3)。
- Mirror Media. 2020. “2 zu juesheng mima chulu ancang fangyi anquanqi” [Two Sets of Winning Codes are Released, and the Safety Period of Epidemic Prevention is Hidden in Them]. February 5 (Accessed on August 3, 2024).
- 蘇貞昌、謝其濬、2023 『護國四年：會做事的團隊、盼台灣成為幸福之地』遠足文化。
- Su, Tseng-chang, and Qi-jun Xie. 2023. *Huguo si nian: hui zuoshi de tuandui, pan taiwan chengwei xingfu zhi di [Four Years of Country-Protecting: A Team That Knows How to Do Things, Hoping Taiwan to Become a Land of Happiness]*. Yuanzu Wenhua.